



# FORT- UND WEITERBILDUNG

FÜR DIE PARTNERSCHAFTEN  
FÜR DEMOKRATIE

# 2023

Informationen und Anmeldungen  
unter [pfd.gegen-vergessen.de](https://pfd.gegen-vergessen.de)

# BLENDLED LEARNING MODULARER BASISKURS

zur Stärkung der Kompetenzen der Koordinierungs-  
und Fachstellen in den Partnerschaften für Demokratie

- Die Koordinierungs- und Fachstellen der „Partnerschaften für Demokratie“ haben ein großes Aufgabenspektrum abzudecken und müssen fachliche und persönliche Kompetenzen für strategische Entwicklungsprozesse in den Städten und Kommunen einbringen.

Aus diesem Grund wurden Weiterbildungsmodule fachlich und methodisch an der Praxis ausgerichtet. Es werden Beispiele aus der Arbeit der „Partnerschaften für Demokratie“ als auch aktuelle Entwicklungen aufgenommen.

Die Modulare Weiterbildung findet in festen Studiengruppen statt. Das heißt, alle Teilnehmerinnen und Teilnehmer durchlaufen zusammen vier Weiterbildungsmodule. Nach erfolgreicher Teilnahme wird ein Zertifikat ausgestellt.

Die Modulare Weiterbildung besteht aus vier Modulen, inhaltlich und didaktisch ineinandergreifende dreitägige Seminare, die von Mittwoch bis Freitag stattfinden.

**Der modulare Basiskurs wird im Blended-Learning-Format angeboten. Das heißt, auch außerhalb der Präsenzveranstaltungen wird die inhaltliche Arbeit und der Austausch untereinander gefördert. Dafür werden u.a. Lerngruppen gebildet und auf einer Lernplattform Handouts, Materialien und E-Learning-Lektionen bereitgestellt.**

## ZIELGRUPPE

- Die Weiterbildung richtet sich an die (externen und internen) Koordinierungs- und Fachstellen der Partnerschaften für Demokratie.

## ZIELE

- Im Rahmen der Weiterbildung erwerben die Teilnehmer\*innen der Koordinierungs- und Fachstellen grundlegende Kompetenzen, um dem sich permanent ändernden Anforderungsprofil gerecht zu werden.

### Mit der Weiterbildung sollen folgende Kompetenzen entwickelt werden:

- fachliche Kompetenzen in den Themen Demokratiebildung, Demokratieentwicklung und aktuellen Erscheinungen gruppenbezogener Menschenfeindlichkeit,
- Methodenkenntnisse in Moderation, Konfliktvermittlung, Prozessgestaltung, Projektmanagement, Netzwerk- und Öffentlichkeitsarbeit sowie
- Rollenklärung und kollegiale Beratung.

## INHALTE

### Modul 1: Auftakt, Rollenklärung und Netzwerkarbeit

- Einführung in die Weiterbildung
- Kennenlernen der Teilnehmer\*innen und der einzelnen Partnerschaften für Demokratie
- Zielstellungen und Zielgruppen sowie Gelingensfaktoren der Arbeit in den PFDs
- Definition und Reflexion von Rollen und Rollenabgrenzung von Koordinierungs- und Fachstelle, Federführendem Amt und Begleitausschuss
- Grundlagen von Netzwerkarbeit und Netzwerkanalyse
- Praxisreflexion und kollegiale Beratungen

### Modul 2: Professioneller Umgang mit demokratiefeindlichen Phänomenen

- Demokratie und Demokratiekompetenz im Arbeitszusammenhang der PFDs
- Was sind demokratiefeindliche Phänomene und welche Formen begegnen uns im Arbeitszusammenhang?
- Begriffsklärung: Definitionen Gruppenbezogener Menschenfeindlichkeit und deren aktuelle Erscheinungen
- Aufgaben der PFDs: Reflexionen und Strategieplanungen
- Einführung in das eigene Praxisprojekt
- Praxisreflexion und kollegiale Beratung

### Modul 3: Konfliktvermittlung und Moderation

- Grundlagen und Methoden der Konfliktvermittlung
- Analyse und Erproben von Gesprächen zur Konfliktklärung an Beispielen aus der Praxis
- Grundlagen der Moderation und Förderung von beteiligungsorientierter Moderation
- Erproben von Moderationssituationen  
(z. B. im Begleitausschuss oder in einer Demokratiekonferenz)
- Praxisreflexion und kollegiale Beratung

### Modul 4: Demokratische Streitkultur, Präsentation der Praxisprojekte und Abschluss

- Demokratische Streitkultur und Widerspruchstoleranz
  - Hintergrund und Umgang mit Verschwörungserzählungen
  - Präsentationen und Reflexionen der Praxisprojekte
  - Feedback und Auswertung der modularen Weiterbildung
  - Abschluss
- Jede Teilnehmerin und jeder Teilnehmer wird die erworbenen Kenntnisse in einem Praxisprojekt (fortlaufend ab dem 2. Modul) im Rahmen der Partnerschaften für Demokratie reflektieren und anwenden, das mindestens ein/en Thema/Schwerpunkt aus den Inhalten der modularen Weiterbildung behandelt.

Der kollegiale Austausch unter den Teilnehmenden wird durch die Bildung von Lerngruppen unterstützt.

Die Seminarleiter\*innen sind Corinna Korb und Thomas Köster von  
Parts – Gesellschaft für soziale Praxis und Projekte mbH.

Die Gastreferent\*innen der einzelnen Module entnehmen Sie bitte – zu gegebener Zeit –  
unserer Website [www.pfd.gegen-vergessen.de](http://www.pfd.gegen-vergessen.de)

## WANN

### ● Durchgang 1

**Modul 1:** 22. bis 24. Februar

**Modul 2:** 28. bis 30. Juni

**Modul 3:** 30. August bis 1. September

**Modul 4:** 11. bis 13. Oktober

### ● Durchgang 2

**Modul 1:** 15. bis 17. März

**Modul 2:** 5. bis 7. Juli

**Modul 3:** 6. bis 8. September

**Modul 4:** 8. bis 10. November

- **Die Planungen sind vorbehaltlich der aktuellen Entwicklungen in der Corona-Pandemie und der damit einhergehenden Verordnungen des Bundes und der Bundesländer. Änderungen können sich jederzeit ergeben.**

## WO

- Spremberger Straße 31 · 02959 Schleife  
[bildungszentren.bafza.de/bildungszentren/schleife](http://bildungszentren.bafza.de/bildungszentren/schleife)

## KOSTEN

- Der Teilnahmebeitrag ist 300 Euro. Übernachtung und Verpflegung sind kostenfrei.

## ANMELDUNG

- Sie haben die Möglichkeit, sich bis spätestens  
03. Februar 2023 (Durchgang 1)  
24. Februar 2023 (Durchgang 2)  
über das Online-Formular auf [pfd.gegen-vergessen.de/basiskurs](http://pfd.gegen-vergessen.de/basiskurs) verbindlich anzumelden.
- Die Teilnehmerzahl ist begrenzt.  
Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt.

# BLENDED LEARNING MODULARER AUFBAUKURS

zur Begleitung von Veränderungsprozessen  
in der kommunalen Demokratieförderung



- Durch die Koordinierungs- und Fachstellen werden Strategien zur Stärkung von demokratischen Prozessen und Strukturen in den Kommunen und Landkreisen angestoßen und Organisationen, Vereine und Institutionen bei den Weiterentwicklungen demokratischer Strukturen unterstützt und beraten.

Diese Strategieentwicklungen sind langfristige Veränderungsprozesse, die gemeinsam mit Verwaltungen, Politik und Zivilgesellschaft umgesetzt werden.

Die Kernfrage der modularen Weiterbildung ist, wie die Koordinierungs- und Fachstellen Veränderungsprozesse – trotz abweichender Interessen der Akteur\*innen – in Kommunen und Landkreisen voranbringen können.

Auf der Basis von Konzepten und Methoden der Organisationsentwicklung erarbeiten wir, wie komplexe Veränderungsprozesse in den Partnerschaften für Demokratie aus den Koordinierungs- und Fachstellen heraus professionell geplant und umgesetzt werden können.

Der modulare Aufbaukurs wird im Blended-Learning-Format angeboten. Das heißt, auch außerhalb der Präsenzveranstaltungen wird die inhaltliche Arbeit und der Austausch untereinander gefördert. Dafür werden u.a. Lerngruppen gebildet und auf einer Lernplattform Handouts, Materialien und E-Learning-Lektionen bereitgestellt.

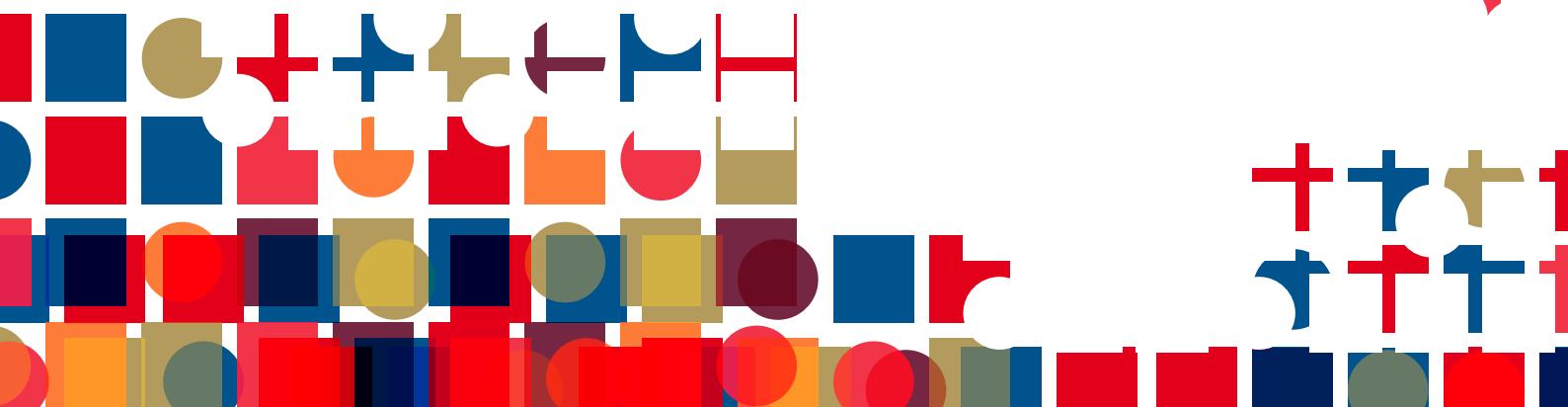
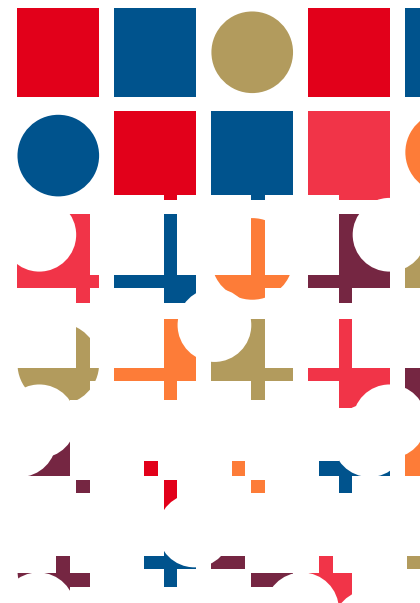
## ZIELGRUPPE

- (Externe und interne) Koordinierungs- und Fachstellen der Partnerschaften für Demokratien, die bereits am modularen Basiskurs teilgenommen haben.

## ZIELE

- Im Rahmen der Weiterbildung erwerben die Koordinierungs- und Fachstellen Beratungskompetenzen, um Veränderungsprozesse in den Partnerschaften für Demokratie zu analysieren, zu strukturieren und zu begleiten.

Die Weiterbildung baut auf dem modularen Basiskurs auf.





**Mit der Weiterbildung sollen folgende Kompetenzen entwickelt werden:**

- Fach- und Methodenkompetenz in der Begleitung von Veränderungsprozessen,
- Fähigkeit zur Analyse und Gestaltung von Kommunikationsprozessen,
- Kompetenzen zum Umgang mit abweichenden Interessen und politischen Agenden,
- die Fähigkeit, die eigene Rolle im Veränderungsprozess zu reflektieren und zu gestalten,
- persönliche Fähigkeiten in den Bereichen Koordination, Führung und Beratung, Kommunikation und Präsentation.

## INHALTE

### Modul 1: Einführung und Grundlagen von Veränderungsprozessen

- Kennenlernen und eigene Erfahrungen in Veränderungsprozessen
- Was sind Veränderungsprozesse im Kontext der Partnerschaften für Demokratie?
- Meine Rolle in Veränderungsprozessen der Partnerschaften für Demokratie
- Herausforderungen und Erfolgsfaktoren in Veränderungsprozessen
- Phasen von Veränderungsprozessen
- Analyse der Ausgangssituation, Identifizieren erfolgversprechender Ansatzpunkte für Veränderung: Promotorenanalyse / Stakeholderanalyse
- Definition eigener Praxisprojekte
- Praxisreflexion und kollegiale Beratung

### Modul 2: Veränderungsenergie schaffen im Spannungsfeld der Interessen

- Mikropolitische Kompetenz als Schlüsselkompetenz der Koordinierungs- und Fachstellen
- Führung ohne hierarchische Macht: Möglichkeiten, Einfluss zu nehmen / Self-Promotion
- Wie sichere ich das Commitment der Entscheidungsträger\*innen: Stakeholdermanagement?
- Gestaltungsoptionen für komplexe Veränderungsprozesse
- Veränderungsprozesse im Spannungsfeld von Partizipation und zentraler Steuerung
- Steuerungsgruppen als Motoren der Veränderung
- Prozessplanung für einzelne Veränderungsvorhaben in den Partnerschaften für Demokratie
- Praxisreflexion und kollegiale Beratung





### Modul 3: Veränderungsprozesse starten und umsetzen

- Bestandsaufnahme im Veränderungsprozess
- Kräftekonstellation im Veränderungsprozess verstehen und beeinflussen
- Kommunikation als zentraler Erfolgsfaktor
- Erste Erfolge kreieren
- Prozessplanung für einzelne Veränderungsvorhaben in den Partnerschaften für Demokratie
- Praxisreflexion und kollegiale Beratung

### Modul 4: Kritische Situationen meistern, Nachhaltigkeit sichern

- Bewältigung kritischer Situationen und Nachsteuerung von Veränderungsprojekten
  - Konflikte in Veränderungsprozessen: Vertiefung zum Thema Konfliktvermittlung
  - Zwischenevaluationen und Auswertungen in den PfDs
  - Erfolge nachhaltig verankern
  - Präsentation des eigenen Veränderungsvorhabens/Praxisprojektes
  - Auswertung und Abschluss der Fortbildung
- Jede Teilnehmerin und jeder Teilnehmer wird die erworbenen Kenntnisse in einem Praxisprojekt (fortlaufend ab dem 2. Modul) im Rahmen der Partnerschaften für Demokratie reflektieren und anwenden, das mindestens ein/en Thema/Schwerpunkt aus den Inhalten der modularen Weiterbildung behandelt.

Der kollegiale Austausch unter den Teilnehmenden wird durch die Bildung von Lerngruppen unterstützt.

Die Seminarleiter\*innen sind Corinna Korb und Thomas Köster von Parts – Gesellschaft für soziale Praxis und Projekte mbH.

Die Gastreferent\*innen der einzelnen Module entnehmen Sie bitte – zu gegebener Zeit – unserer Website [www.pfd.gegen-vergessen.de](http://www.pfd.gegen-vergessen.de)





## WANN

- **Modul 1:** 26. bis 28. April
- **Modul 2:** 12. bis 14. Juni
- **Modul 3:** 20. bis 22. September
- **Modul 4:** 29. November bis 1. Dezember

- **Die Planungen sind vorbehaltlich der aktuellen Entwicklungen in der Corona-Pandemie und der damit einhergehenden Verordnungen des Bundes und der Bundesländer. Änderungen können sich jederzeit ergeben.**

## WO

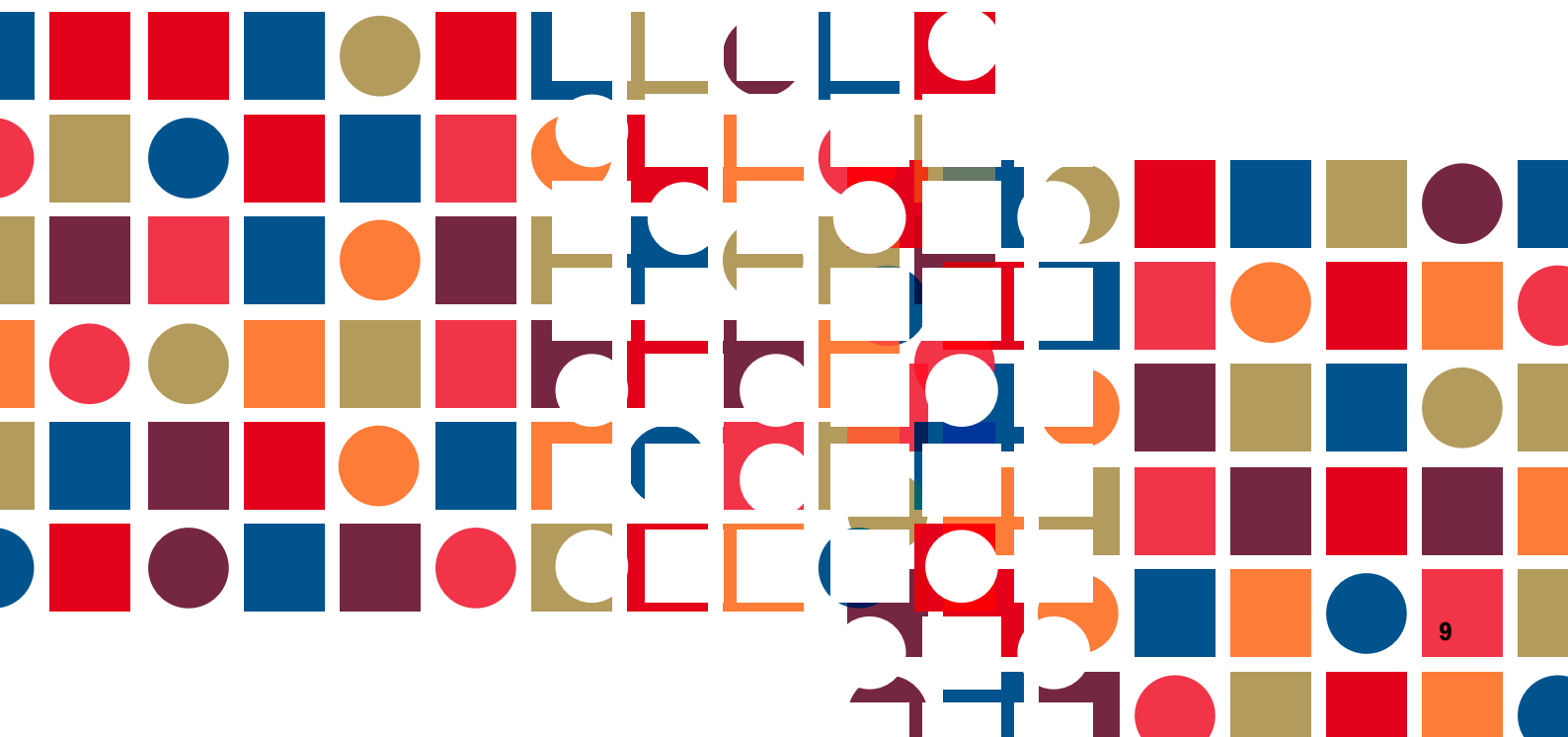
- Spremberger Straße 31 · 02959 Schleife  
[bildungszentren.bafza.de/bildungszentren/schleife](http://bildungszentren.bafza.de/bildungszentren/schleife)

## KOSTEN

- Der Teilnahmebeitrag ist 300 Euro. Übernachtung und Verpflegung sind kostenfrei.

## ANMELDUNG

- Sie haben die Möglichkeit, sich bis spätestens 31. März 2023 über das Online-Formular auf [pfd.gegen-vergessen.de/aufbaukurs](http://pfd.gegen-vergessen.de/aufbaukurs) verbindlich anzumelden.
- Die Teilnehmerzahl ist begrenzt.  
Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt.



# ONLINE-BLOCKSEMINARE FORTBILDUNG FÜR DIE MITARBEITERINNEN UND MITARBEITER IN DEN FEDERFÜHRENDE ÄMTERN



- Die federführenden Ämter sind Schnittstellen zwischen der Regiestelle des Bundesprogramms, den kommunalen Verwaltungen, den Koordinierungs- und Fachstellen sowie den Projektträgern. Sie tragen Verantwortung für die rechtliche und inhaltliche Umsetzung der Maßnahmen des Programms. Sie werden mit wichtigen inhaltlichen und administrativen Aufgaben betraut, die mit der Umsetzung verbunden sind. Das setzt die enge Zusammenarbeit und das Aushandeln einer Strategie zwischen Zivilgesellschaft, Politik und Verwaltung voraus.

Die Fortbildung wird von erfahrenen Referent\*innen und Berater\*innen geleitet, die seit Jahren im Bereich der Demokratieförderung und im Auftrag verschiedener Bundesprogramme tätig sind.

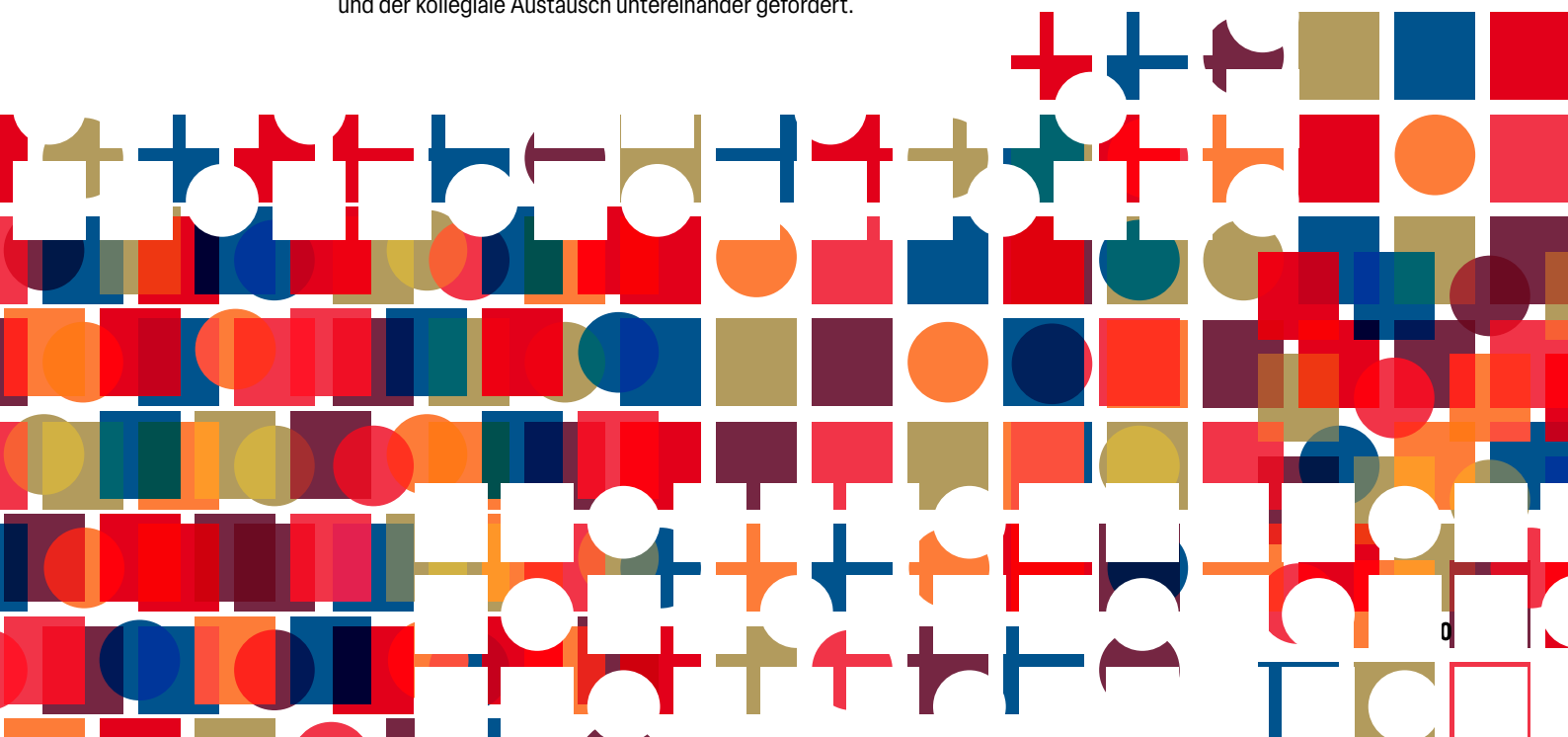
In dieser Fortbildung geht es nicht primär um Zuwendungsrecht (siehe Inhalte auf der folgenden Seite).

## ZIELGRUPPE

- Die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der federführenden Ämter in den Partnerschaften für Demokratie

## ZIELE

- Mit der Fortbildung werden die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter der federführenden Ämter in ihrer Arbeit unterstützt und die Vernetzung und der kollegiale Austausch untereinander gefördert.



## INHALTE

### 1. Tag:

- Einführung, Kennenlernen, Abgleich des Programms und der Erwartungen
- Informationen zu den Bundes- und Landesprogrammen
- Selbstverständnis und Rolle von federführenden Ämtern
- Was zeichnet eine professionelle PfD aus?
- Strategische Arbeit in den PfDs
- fachlicher Austausch zu belastbaren Arbeitsstrukturen und Arbeitsfeldern in einer Partnerschaft für Demokratie



### 2. Tag:

- Zusammenarbeit der internen und externen Koordination
- Etablierung von Netzwerkstrukturen
- Bearbeitung demokratiefeindlicher Vorfälle
- Begleitausschuss und Jugendforum
- Nachhaltigkeit in den PfDs
- Etablierung von Arbeitsstandards
- Selbstevaluation

### 3. Tag:

- Grundlagen lösungsorientierter Kommunikation
- Öffentlichkeitsarbeit und Konzeption
- Etablierung von Kommunikationsräumen
- Raum für kollegialen Austausch
- Bearbeitung offener Themen
- Zusammenfassung, Reflexion und Auswertung



## WANN

- **Durchgang 1:** 01.–03. März (**online**)
- **Durchgang 2:** 13.–15. September (**online**)
- Beide Termine finden online (auf [Zoom.us](https://zoom.us)) statt, hängen nicht miteinander zusammen und bauen auch nicht aufeinander auf.

## REFERENT\*INNEN

- Die Fortbildung wird von erfahrenen Referent\*innen und Berater\*innen geleitet, die seit mehreren Jahren im Bereich der Demokratieförderung und im Auftrag verschiedener Bundesprogramme tätig sind.

## WO

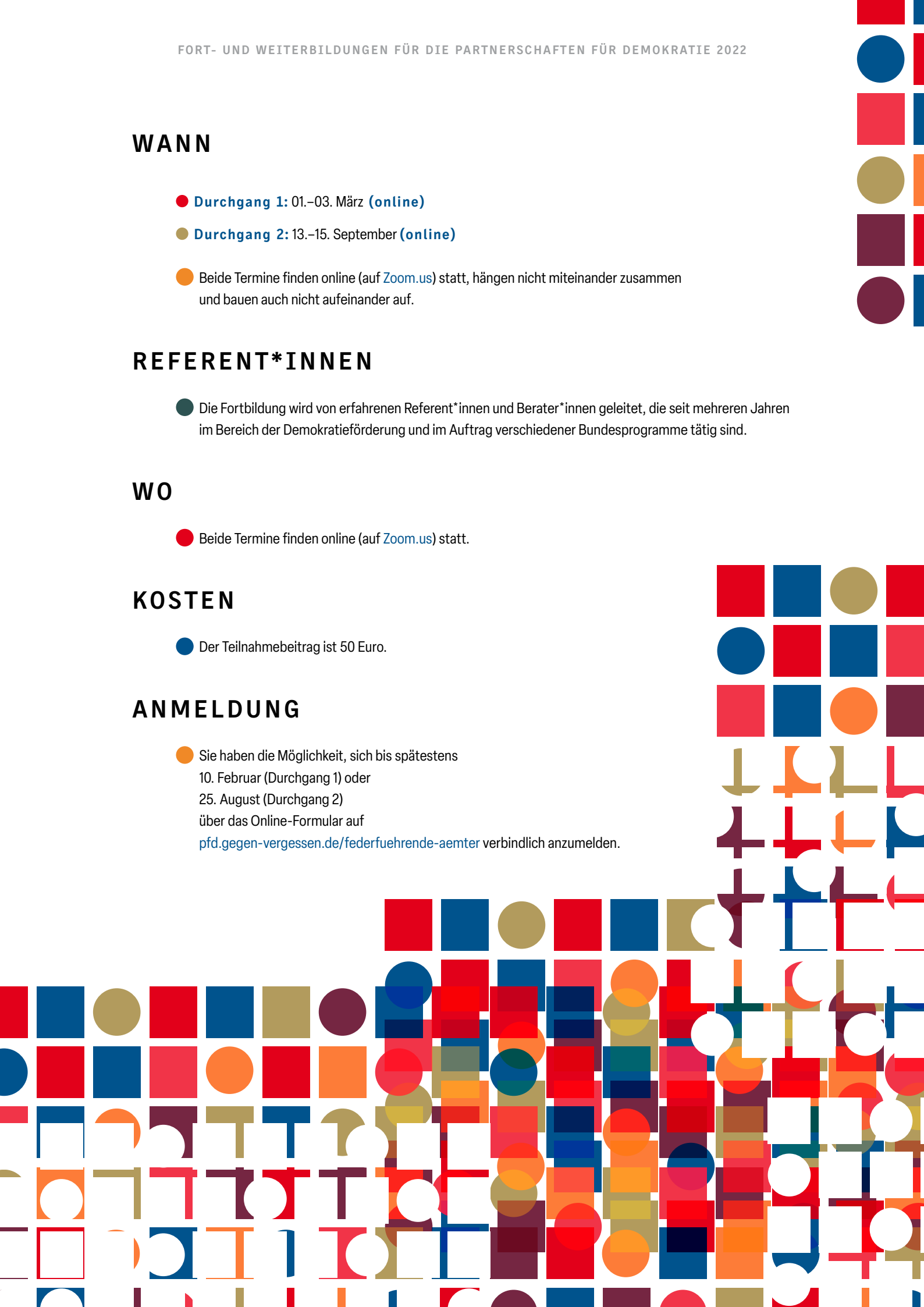
- Beide Termine finden online (auf [Zoom.us](https://zoom.us)) statt.

## KOSTEN

- Der Teilnahmebeitrag ist 50 Euro.

## ANMELDUNG

- Sie haben die Möglichkeit, sich bis spätestens 10. Februar (Durchgang 1) oder 25. August (Durchgang 2) über das Online-Formular auf [pfd.gegen-vergessen.de/federfuehrende-aemter](https://pfd.gegen-vergessen.de/federfuehrende-aemter) verbindlich anzumelden.



Interessierte die noch Fragen zu den angebotenen Fort- und Weiterbildungen haben oder weitere Informationen wünschen, können sich gern – bei der Seminarleitung – unter folgender E-Mail-Adresse melden: [weiterbildung@gegen-vergessen.de](mailto:weiterbildung@gegen-vergessen.de)

## DIE FORT- UND WEITERBILDUNGEN WERDEN DURCHGEFÜHRT VON

### Gegen Vergessen – Für Demokratie e.V.

Seit 1993 verbindet Gegen Vergessen – Für Demokratie e.V. historische Erinnerungsarbeit mit konkretem Einsatz für Demokratie. Entstanden ist eine überparteiliche, bundesweit tätige Vereinigung. Über 2.000 Mitglieder setzen sich in 40 Regionalen Arbeitsgruppen und Sektionen dafür ein, die Erinnerung an die nationalsozialistischen Verbrechen und das Unrecht der SED-Diktatur wach zu halten. Weitere Schwerpunkte der Arbeit sind die Förderung zivilgesellschaftlichen Engagements und politischer Teilhabe sowie die Auseinandersetzung mit politischem Extremismus.

Mehr Informationen finden Sie auf [www.gegen-vergessen.de](http://www.gegen-vergessen.de)

### Parts – Gesellschaft für soziale Praxis und Projekte mbH

Parts wurde 2010 gegründet und verfügt über langjährige Erfahrungen in der Projektberatung und -entwicklung im sozialen und kulturellen Bereich. Parts unterstützt Entwicklungsprozesse in sozialen Unternehmen, Netzwerken, Projekten und bietet Beratung für Fach- und Führungskräfte sowie Gruppen und Teams. Ein weiterer Kompetenzschwerpunkt ist die Konzeption und Realisierung von Fort- und Weiterbildungen bzw. Klein- und Großgruppenveranstaltungen.

Mehr Informationen finden Sie auf [www.parts-berlin.de](http://www.parts-berlin.de)



Gegen Vergessen  
Für Demokratie e.V.



Ein Angebot  
im Rahmen des Bundesprogramms  
Demokratie **leben!**

